

**DÉLIBÉRATION n°2026-24**  
**Conseil d'Administration de l'IEP de Rennes**  
**Séance du 30 juin 2026**

**Formation Emba Urbanisme Organique en partenariat avec Villes Vivantes**

**Le Conseil d'Administration,**

Vu le Code de l'Éducation et notamment les articles D741-9 et suivants,

Vu le décret n°89-902 du 18 décembre 1989 modifié relatif aux Instituts d'études politiques dotés d'un statut d'établissement public administratif établissements-composantes ou associés à une université ou à une communauté d'universités et établissements

*Après en avoir délibéré,*

**DECIDE :**

**Article 1**

La maquette de la formation exécutive MBA Urbanisme Organique telle qu'annexée est adoptée.

Membres en exercice : 30 membres

Membres présents ou représentés : 24 membres

Votes : Refus de participer au vote : 0

Abstention : 0

Contre : 0

Pour : 24

Délibération : **adoptée.** refusée.

Le 30 juin 2026

Le Président  
du Conseil d'Administration



**Yann LEJOLIVET**

Document(s) en annexe au présent extrait :

*Maquette Emba UO (3 pages)*

Extrait transmis au Recteur Chancelier des Universités le : 1er juillet 2026

## OBJECTIFS DE LA FORMATION

### Compétences visées :

- Comprendre les grands principes de l'urbanisme organique : une coproduction des territoires par les pouvoirs publics, les opérateurs urbains, et les habitants eux-mêmes.
- Analyser les processus d'urbanisation contemporains (métropolisation, littoralisation, croissances et décroissances...), les enjeux (écologiques, sociaux, culturels et économiques) et les politiques publiques portées à différents niveaux : international, régional, métropolitain et local.
- Décloisonner les disciplines pour imaginer des recompositions robustes, résilientes et inclusives des politiques urbaines : protection et renforcement de la biodiversité, intensification stratégique et villes des proximités, amélioration de l'accessibilité et justice sociale, rénovation du bâti et décarbonation des mobilités, etc.
- Concevoir des stratégies d'aménagement multi-acteurs : adaptation, transformation, régénération des territoires en croissance, comme des territoires en décroissance.
- Piloter et mettre en œuvre les transitions urbaines, écologiques et sociales, dans un contexte de redéfinition des politiques territoriales et de montée en puissance du rôle des acteurs locaux et des habitants dans la fabrique urbaine.

### Publics cibles :

- Élus, hauts fonctionnaires, directeurs et cadre supérieurs du secteur public ou privé
- Tous agents ayant un master [niveau VI] ou justifiant d'une expérience professionnelle urbaine significative

# CONTENU - DÉROULÉ DE LA FORMATION ET OBTENTION DE LA QUALIFICATION

De septembre à mai, 120h de formations composées comme suit, à raison de vingt vendredis :

|                                          |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                 |                                                                                              |     |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>OUVERTURE</b>                         | Urbanisme organique                                                | David Miet Villes Vivantes<br>Pablo Diaz + Xavier Crépin Sciences Po Rennes<br>Pierre Veltz + Xavier Timbeau                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                 |                                                 |                                                                                              | 6H  |
| <b>ENJEUX DE LA VILLE ORGANIQUE</b>      | Modèles France VS international                                    | Lucas Pouvreau                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Les filières du production du logement en France, et leurs spécificités par rapport aux autres pays occidentaux.                                | Xavier Crépin                                   | Villes en devenir, quelle dynamique?                                                         | 30H |
|                                          | Modèles France VS international                                    | Lionel Prigent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | La métropolisation en France                                                                                                                    | Georgina André                                  | Métropolisation des villes en Chine                                                          |     |
|                                          | Habiter au XXIème siècle                                           | Denis Caraire + Emilie Ravaut Vinit Mukhija (UCLA)                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Faire des habitants les maîtres d'ouvrage de la transformation des tissus urbains et ruraux                                                     | Thibault Tellier                                | Histoire de la pensée urbaine en France                                                      |     |
|                                          | Littoralisation et métropolisation : Asie du Sud Est               | Sophie Bulnik + Jorge Almazan                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Japon : pourquoi les grandes métropoles sont-elles les dernières à perdre de la population ? + Les modèles de micro-urbanisme spontané de Tokyo | David Miet + Michael Waibel                     | L'autopromotion et le logement abordable au Vietnam.<br>Da Nang – Littoral métropole village |     |
|                                          | Littoralisation et métropolisation : la France                     | Florence Nassiet + Sébastien Boime                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Entre la frénésie pour le littoral et le retrait du trait de côte. Vers un littoral résilient, robuste ou anti-fragile ?                        | Sébastien Boime                                 | Les outils de planification du littoral : Lège Cap Ferret, Saint-Malo...                     |     |
| <b>EXEMPLE</b>                           | Ville monde                                                        | Grand Paris Marion Waller Pavillon de l'Arsenal                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Quel avenir métropolitain pour le Grand Paris                                                                                                   | Grand Paris Marion Waller Pavillon de l'Arsenal | Quel avenir métropolitain pour le Grand Paris                                                | 6H  |
| <b>Évaluation des Réponses actuelles</b> | Atelier                                                            | Amandine Toussaint Urbaniste                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Résilience urbaine                                                                                                                              | Amandine Toussaint Urbaniste                    | Résilience urbaine                                                                           | 30H |
|                                          | Urbanisme organique                                                | Matias Echanove                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | The homegrown city : Reclaiming the Metropolis for its Users                                                                                    | Matias Echanove                                 | The homegrown city : Reclaiming the Metropolis for its Users                                 |     |
|                                          | Maritimité                                                         | Céline Maisonneuve                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Réindustrialiser, électrifier, décarboner, numériser : l'infrastructure portuaire au cœur des transitions énergétique et numérique              | Gwenaél Leblond Masclat                         | Réindustrialiser les villes de la filière maritime                                           |     |
|                                          | Mobilités et proximités                                            | Thomas Matagne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | S'appuyer sur les habitants pour créer et opérer un service de mobilité à partir des pôles urbains                                              | Aurélien Jehanno                                | Mobilités urbaines villes asiatiques                                                         |     |
|                                          | Intensification urbaine et décarbonation des mobilités : Marseille | Lucas Pouvreau                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Stratégies d'intensification                                                                                                                    | Lucas Pouvreau + Xavier Timbeau                 | Stratégies de densification et réduction des émissions carbone liées aux mobilités           |     |
| <b>RÉFÉRENCE</b>                         | Ville moyenne                                                      | Jean Paul Vermot + Gilles Barnet Morlaix                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Stratégie globale d'intervention sur le parc bâti existant                                                                                      | Jean Paul Vermot + Gilles Barnet Morlaix        | Visite sur site                                                                              | 6H  |
| <b>Solutions de la Ville Organique</b>   | Densification résidentielle et touristique                         | Paul Lempérière                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Retours d'expérience BIMBY et BUNTI dans les cœurs de villes moyennes                                                                           | Jean Pinard                                     | Concentrer les Lits touristiques                                                             | 36H |
|                                          | Surélévation                                                       | Didier Mignery + Jonhathan Morice                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Le foncier aérien de Rennes Métropole                                                                                                           | Didier Mignery                                  | Retours d'expérience sur la surélévation en France                                           |     |
|                                          | Atelier Ecologie urbaine                                           | Dominique Sellier Philosophe urbaniste                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Ecologie urbaine                                                                                                                                | Dominique Sellier Philosophe urbaniste          | Ecologie urbaine                                                                             |     |
|                                          | Résilience                                                         | Thomas Aguilera                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Gouvernance et risque incendie                                                                                                                  | Cyria Emelianoff Rennes 1                       | Résilience des villes en devenir                                                             |     |
|                                          | Végétalisation et rafraichissement des milieux urbains             | Thomas Hanss                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Land sparing et land sharing : épargner la biodiversité à l'extérieur des villes, et renforcer sa présence en ville                             | Clément Gaillard + Thomas Hanss                 | Lutte contre îlots de chaleur et conception bioclimatique                                    |     |
|                                          | Aménagement soutenable                                             | Jean jacques Hubert HZO                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Régénération dans les quartiers de demain                                                                                                       | Romain Pasquier Chaire TMAP                     | Gouvernance des métropoles et territoires                                                    |     |
| <b>CLÔTURE</b>                           | <b>Continuité, Équité et Exemplarité</b>                           | David MIET Comment inscrire l'urbanisme organique dans une pensée urbaine renouvelée ?<br>Jacques LEVY, Géographe Polyphonie : les vides et les pleins de l'espace français + Jean COLDEFY : La France Habitée<br>Marc HERVÉ, Maire adjoint Rennes, Aménager des villes écologiques et sociales<br>Xavier CRÉPIN, Sciences Po Rennes, |                                                                                                                                                 |                                                 |                                                                                              | 6H  |

### Obtention de la qualification :

- La restitution de chaque module par un groupe d'auditeurs
- Un rapport d'étonnement qui présente la synthèse des acquis de la formation autour d'une problématique territoriale à remettre en fin de parcours
- Une soutenance de la synthèse devant un jury de Sciences Po Rennes

Composition du jury : le responsable pédagogique et un encadrant d'un des quatre modules

### Responsables pédagogiques de la formation

- David Miet : Ingénieur Urbaniste Architecte PHD, Directeur de Villes Vivantes
- Xavier Crépin : Architecte Urbaniste Ancien Professeur associé IEP de Rennes Référent École urbaine « villes et environnement urbain » Co responsable Master ISUR VED

### Référentiel d'activités pour les fonctions de responsable pédagogique et d'encadrants de modules :

|                            | Volume horaire en<br>HTD | Activités                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Responsable<br>pédagogique | 22,5                     | Construction pédagogique de l'ensemble de la formation<br>Coordination et sollicitation des encadrants de modules,<br>Validation des candidatures<br>Suivi de la mise en œuvre des modules et transmission au pôle RH des services faits<br>Participation au jury |

### Coût de la formation

- 6000€ TTC\* Établissement non assujetti à la TVA